



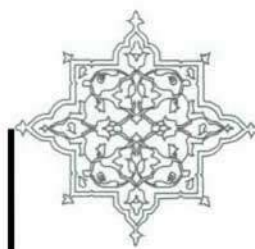
جمهوری اسلامی ایران
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

باسمه تعالی

تاریخ: ۱۴۰۵/۰۷/۰۴

شماره: ۶/۷۳/۱۵۳۳۶۲

پیوست:



روسای محترم دانشگاه‌ها، موسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری

با سلام و احترام

مرکز آموزش مدیریت دولتی، در راستای رسالت حاکمیتی و جایگاه علمی خود در زمینه بهسازی، نوسازی و ارتقای نظام اداری و مدیریت بخش عمومی و به منظور پشتیبانی علمی از اجرای برنامه اصلاح نظام اداری دولت چهاردهم، اقدام به برگزاری «فراخوان تدوین گزارش‌های سیاستی» نموده است.

این فراخوان با هدف بهره‌گیری از ظرفیت‌های علمی، پژوهشی و تجربی اعضای هیئت علمی دانشگاه‌ها، پژوهشگران، صاحب‌نظران، نخبگان، مدیران و کارشناسان خبره کشور و با رویکرد تقویت پشتوانه علمی و تصمیم‌سازی برای اجرای برنامه اصلاح نظام اداری برگزار می‌شود.

در این چارچوب، با تأکید بر مطالعات مسئله‌محور، کاربردی و ناظر بر ارائه راهکارهای عملیاتی، تلاش می‌شود یافته‌های علمی، مطالعات دانشگاهی و تجارب اجرایی به گزارش‌ها و بسته‌های سیاستی موجز، مستند و قابل اجرا تبدیل شده و پس از ارزیابی تخصصی، در اختیار مراجع ذی‌ربط قرار گیرد.

لذا خواهشمند است دستور فرمایید موضوع فراخوان و محورهای آن، به نحو مقتضی، به اعضای محترم هیئت علمی، پژوهشگران، صاحب‌نظران، نخبگان، مدیران، کارشناسان خبره و دانشجویان آن دانشگاه اطلاع‌رسانی شود تا علاقه‌مندان، گزارش‌ها و طرح‌نامه‌های سیاستی خود را مطابق با شیوه‌نامه تدوین و ارسال آثار، به دبیرخانه فراخوان ارسال نمایند.

شماره پیگیری

۱۱۷۸۹۲۳۳



نشانی:

تهران شهرک قدس

میدان صنعت، خیابان

خوردین، خیابان هرمزان

نبش خیابان پیروزان جنوبی

کد پستی: ۱۴۶۶۶-۶۴۸۹۱

شماره تلفن: ۸۲۲۳۱۰۰۰

صندوق پستی:

تهران ۱۵۱۳-۱۴۶۶۵

Website: www.msrt.ir

Email: info@msrt.ir



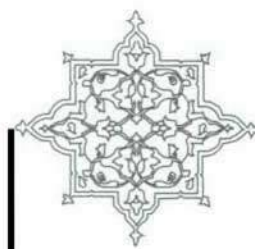
جمهوری اسلامی ایران
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

باسم تعالی

تاریخ: ۱۴۰۵/۰۷/۰۴

شماره: ۶/۷۳/۱۵۳۳۶۲

پیوست:



همچنین، به منظور دریافت شیوه‌نامه تفصیلی، کسب اطلاعات بیشتر، هماهنگی در خصوص موضوعات و محورهای نگارش و نحوه ارسال آثار، آقای دکتر حسین تدین، دبیرخانه فراخوان، با شماره تماس ۰۲۱-۴۲۵۰۱۶۰۹ آماده پاسخگویی و راهنمایی متقاضیان و دریافت آثار می‌باشند.

پیشاپیش از همکاری و مساعدت جنابعالی در اطلاع‌رسانی و بهره‌گیری از ظرفیت‌های علمی و پژوهشی دانشگاه در این فراخوان سپاسگزاریم.

شماره پیگیری

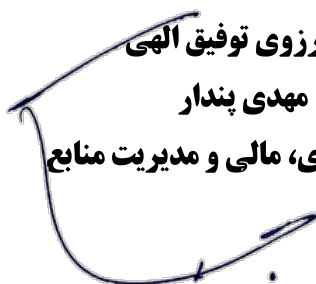
۱۱۷۸۹۲۳۳



با آرزوی توفیق الهی

مهدی پندار

معاون اداری، مالی و مدیریت منابع



رونوشت:

- سرکار خانم دکتر امین، رئیس محترم مرکز آموزش مدیریت دولتی جهت استحضار

نشانی:

تهران شهرک قدس

میدان صنعت، خیابان

خوردین، خیابان هرمزان

نبش خیابان پیروزان جنوبی

کد پستی: ۶۴۸۹۱-۱۴۶۶۶

شماره تلفن: ۸۲۳۳۱۰۰۰

صندوق پستی:

تهران ۱۵۱۳-۱۴۶۶۵

Website: www.msrt.ir

Email: info@msrt.ir

باسمه تعالی

روسای محترم دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها و مراکز آموزش عالی و تحقیقاتی کشور
روسا و مدیران محترم دستگاه‌های اجرایی کشور

موضوع: فراخوان تدوین گزارش‌های سیاستی در حوزه اصلاح نظام اداری و حکمرانی هوشمند

با سلام و احترام؛

مرکز آموزش مدیریت دولتی، در چارچوب رسالت حاکمیتی و جایگاه علمی خود در حوزه بهسازی، نوسازی و ارتقای نظام اداری و مدیریت بخش عمومی، و در راستای پشتیبانی علمی و عملیاتی از برنامه اصلاح نظام اداری دولت چهاردهم، در نظر دارد با هدف بهره‌گیری حداکثری از ظرفیت‌های علمی، پژوهشی و تجارب نخبگان اجرایی کشور، نسبت به برگزاری «فراخوان تدوین گزارش‌های سیاستی» اقدام نماید.

هدف از این فراخوان، پشتیبانی علمی و تصمیم‌ساز از تحقق اهداف این برنامه تحولی از طریق گذار از پژوهش‌های محض و زمان‌بر به راهکارهای کاربردی و مسأله‌محور است. در این چارچوب، مرکز تلاش دارد با بهره‌گیری از ظرفیت صاحب‌نظران، مطالعات دانشگاهی و تجارب زیسته مدیران، یافته‌ها و ایده‌های نوآورانه را به بسته‌های سیاستی موجز و قابل اجرا تبدیل نماید تا پس از ارزیابی‌های تخصصی، جهت گره‌گشایی و اقدام عملی در اختیار مراجع تصمیم‌گیر قرار گیرد.

محورهای کلیدی و اولویت‌دار فراخوان (برنامه اصلاح نظام اداری دولت چهاردهم):

- **محور اول:** اصلاح ساختار و معماری کلان دولت
- **محور دوم:** مدیریت سرمایه انسانی
- **محور سوم:** توسعه دولت هوشمند
- **محور چهارم:** ارتقای سلامت اداری و رفع زمینه‌های فساد
- **محور پنجم:** ارتقای نظام مدیریت عملکرد و بهبود کیفیت خدمات
- **محور ششم:** ارتقای بهره‌وری

مزایا و امتیازات مشارکت:

- بررسی و ارزیابی علمی گزارش‌های ارسالی و انتشار آثار منتخب با نام و مشخصات علمی مؤلفان در قالب گزارش‌ها و اسناد پشتیبان تصمیم‌سازی؛

- فراهم سازی زمینه انعکاس یافته ها و پیشنهادهای سیاستی منتخب به مراجع ذی ربط و تصمیم گیر؛
- ثبت و معرفی آثار منتخب در سوابق علمی و پژوهشی مؤلفان و ایجاد زمینه برای همکاری های علمی و پژوهشی آتی
با مرکز آموزش مدیریت دولتی؛
- بهره گیری از ظرفیت مؤلفان و صاحب نظران برتر در طرح های پژوهشی، مطالعات سیاستی و برنامه های آموزشی و تخصصی مرکز، حسب ضوابط و مقررات مربوط.
لذا خواهشمند است دستور فرمایید مراتب این فراخوان، به نحو مقتضی، به اعضای محترم هیئت علمی، پژوهشگران، صاحب نظران، نخبگان، مدیران، کارشناسان خبره و دانشجویان علاقه مند آن مجموعه اطلاع رسانی شود تا متقاضیان، گزارش ها و طرح نامه های سیاستی خود را مطابق با شیوه نامه تدوین و ارسال آثار، به دبیرخانه فراخوان ارسال نمایند.
همچنین به منظور دریافت شیوه نامه تفصیلی، هماهنگی موضوع و محورهای نگارش و ارسال آثار، آقای دکتر حسین تدین، دبیرخانه فراخوان، با شماره تماس ۰۲۱-۴۲۵۰۱۶۰۹ آماده پاسخگویی، راهنمایی و دریافت آثار پژوهشگران و صاحب نظران محترم می باشند.
امید است با مشارکت و هم افزایی ظرفیت های علمی، پژوهشی و اجرایی کشور، این فراخوان زمینه ساز تولید ایده ها و راهکارهای سیاستی کاربردی، ارتقای کیفیت تصمیم سازی و گامی مؤثر در مسیر تحول، چابک سازی و کارآمدسازی نظام اداری و توسعه حکمرانی هوشمند کشور باشد.

امین فرجی
معاون پژوهشی



رونوشت به:

سرکارخانم دکتر فرشته امین رییس محترم مرکز برای استحضار

فرمت نگارش گزارش سیاستی

۱. شناسنامه گزارش

- ✚ عنوان: کوتاه، جذاب و معطوف به راهکار
- ✚ نویسنده/نویسندگان: نام، سمت و تخصص.
- ✚ تاریخ تدوین: (جهت رعایت تازگی اسناد).

۲. خلاصه مدیریتی

- ✚ حداکثر ۴۰۰ کلمه: بیان فشرده مسئله، یافته‌های کلیدی و مهم‌ترین پیشنهاد اجرایی. (این بخش باید به تنهایی برای یک مدیر ارشد که وقت خواندن کل گزارش را ندارد، کافی باشد).

۳. تبیین مسئله و ضرورت مداخله

- ✚ چرا اکنون نیاز به تغییر داریم؟
- ✚ شکاف میان وضعیت موجود و وضعیت مطلوب چیست؟
- ✚ پیامدهای عدم اقدام (هزینه‌های فرصت) چیست؟

۴. تحلیل تطبیقی و درس‌آموخته‌ها

- ✚ مرور فشرده تجارب داخلی و الگوهای موفق بین‌المللی.
- ✚ استخراج نقاط قوت و ضعف الگوهای اجرا شده در سایر کشورها یا سازمان‌ها.

۵. گزینه‌های سیاستی و تحلیل راهکارها

- ✚ ارائه ۲ یا ۳ سناریو برای حل مسئله.
- ✚ تحلیل هزینه - فایده و امکان‌سنجی هر گزینه.
- ✚ معرفی گزینه برتر بر اساس شواهد.

۶. بسته پیشنهادی و نقشه راه اجرایی

- ✚ ارائه راهکارهای عملیاتی
- ✚ جدول تعیین متولی، همکار و ذینفعان هر گام.
- ✚ جدول زمان‌بندی (کوتاه‌مدت، میان‌مدت، بلندمدت).

۷. الزامات و ملاحظات صیانت

- ✚ چالش‌های احتمالی در مسیر اجرا چیست؟
- ✚ چگونه می‌توان مقاومت‌های سازمانی را مدیریت کرد؟

۸. مراجع و پیوست‌ها

- ✚ فهرست منابع به روش APA (ترجیحاً منابع ۵ سال اخیر).
- ✚ پیوست‌های فنی یا جداول تفصیلی.